


 Risco: **Falta de engajamento dos servidores e/ou da comunidade acadêmica** Tipologia do risco: **Risco Operacional**

MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DO RISCO	IMPACTO DO RISCO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO (AÇÃO DE PREVENÇÃO)	STATUS DA AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO
Administração e Planejamento	Fomentar a integração dos diversos Planos Institucionais	Média	Média	Médio	A DIRAP realizará reuniões com a equipe para entender suas queixas, enfatizar as boas ações de cada um e melhorar nos pontos reclamados	Realizada
Administração e Planejamento	Aprimorar a gestão da DIRAP através da otimização dos processos internos	Média	Média	Médio	A DIRAP realizará reuniões com a equipe para entender suas queixas, enfatizar as boas ações de cada um e melhorar nos pontos reclamados	Realizada
Administração e Planejamento	Ampliar a sustentabilidade orçamentária	Média	Média	Médio	A DIRAP realizará reuniões com a equipe para entender suas queixas, enfatizar as boas ações de cada um e melhorar nos pontos reclamados	Realizada
Administração e Planejamento	Promover o conceito de sustentabilidade ambiental nos processos de compra	Média	Média	Médio	A DIRAP realizará reuniões com a equipe para entender suas queixas, enfatizar as boas ações de cada um e melhorar nos pontos reclamados	Realizada
Infraestrutura: Arquivo	Atender as demandas referentes ao levantamento da produção documental, visando ao processo de análise de documentos de arquivo e seu diagnóstico	Médio	Médio	Médio	Produção de cartilhas, visando demonstrar a importância da gestão documental na instituição	Não realizada
Ensino	Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Muito Alta	Muito alto	Extremo	A DIREN irá incluir no Plano de Capacitação a demanda de capacitação da equipe de gestão em boas práticas de governança pública	Realizada
Pesquisa, Pós-graduação e Inovação	Expansão das atividades de pesquisa	Médio	Alta	Alto	O Depog e o Depeq irão promover palestras anuais de divulgação que estimulem e apoiem o envolvimento de novos docentes em atividades de pós-graduação Stricto e Lato sensu do Cefet/RJ.	Realizada
Governança	Consolidar a gestão de riscos institucional e	Médio	Médio	Médio	Realização de reuniões para conscientização	Realizada
Governança	Consolidar e melhorar a gestão de mapeamento de processos no Cefet/RJ	Médio	Médio	Médio	Realização de reuniões para conscientização	Realizada
Ensino	Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Alta	Alta	Alto	A Diren irá sensibilizar as equipes de professores para que atuem de forma integrada; Realização de reuniões conjuntas com a presença da DIREN e GERACs/DEPES/DEMET; Executar pesquisas de opinião junto à comunidade e Proceder à elaboração de proposta de normativa e submetê-la às instâncias colegiadas relacionadas à área	Realizada
Ensino	Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Média	Média	Médio	A Diren irá sensibilizar as equipes de professores para que atuem de forma integrada na atualização dos PPCs / Realizar de reuniões conjuntas com a presença da DIREN e GERACs/DEPES/DEMET, conforme o caso / Executar pesquisas de opinião junto à comunidade. / Proceder à elaboração de proposta de normativa e submetê-la às instâncias colegiadas relacionadas à área	Realizada
Esporte	Desenvolver, através da prática esportiva e de atividades físico-culturais, o respeito às diferenças, o senso de coletividade, a autonomia, a inclusão de todos e a educação integral	Médio	Alto	Alto	Realização de campanhas de incentivo a prática de esportes na instituição	Não realizada
Esporte	Discutir cultura geral, cultura corporal, consciência corporal e práticas corporais	Médio	Alto	Alto	Realização de campanhas de incentivo a prática de esportes na instituição	Não realizada


 Risco: **Restrição orçamentária**

 Tipologia do risco: **financeiro/orçamentário**

MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DO RISCO	IMPACTO DO RISCO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO (AÇÃO DE PREVENÇÃO)	STATUS DA AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO
<b>Tecnologia da Informação</b>	Expandir a infraestrutura e conectividade de TI	Alta	Muito Alta	Extremo	O DTINF planejará a contratação do cabeamento estruturado de rede	Realizada
<b>Extensão</b>	Incentivar a prática da Extensão articulada ao ensino e à pesquisa como elemento indissociável do processo de formação em todos os níveis de ensino ministrados no Cefet/RJ	Médio	Alta	Alto	A DIREX/DEAC irá prospectar novos parceiros públicos, privados e organizações não governamentais com o objetivo de participar de editais de fomento à Extensão	Realizada
<b>Extensão</b>	Implementar e consolidar a Política de Assistência Estudantil do Cefet/RJ	Médio	Muito Alta	Alto	A DIREX realizará busca ativa por Editais de fomentos externos, emendas parlamentares/A DIREX irá realizar reuniões de alinhamento com a gestão a fim de negociar a possibilidade de aumento de vagas de bolsas (PAE e PAED) e acesso à alimentação.	Realizada
<b>Extensão</b>	Incentivar a prática da Extensão articulada ao ensino e à pesquisa como elemento indissociável do processo de formação em todos os níveis de ensino ministrados no Cefet/RJ	Médio	Alta	Alto	A DIREX/DEAC e os coordenadores das ações irão buscar projetos que envolvam ações integradas no intuito de consolidar a cultura extensionista.	Realizada
<b>Extensão</b>	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo, o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Médio	Muito Alta	Alto	A IETEC e demais incubadoras nucleadas irão negociar a participação em editais com a Faperj e outros órgãos de fomento com o objetivo de captar novos recursos/A IETEC e demais incubadoras nucleadas irão integrar representações da sociedade ligadas ao estímulo da inovação e empreendedorismo no Estado com a finalidade de criar parcerias e estimular políticas públicas.	Realizada
<b>Ensino</b>	Desenvolver políticas para a melhoria do acesso aos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Muito baixa	Baixa	Baixo	Buscar novas fontes de financiamento	Realizada
<b>Ensino</b>	Desenvolver políticas para a melhoria do índice de eficiência acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Muito baixa	Baixa	Baixo	Buscar novas fontes de financiamento	Realizada
<b>Ensino</b>	Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Muito baixa	Baixa	Baixo	Buscar novas fontes de financiamento	Realizada
<b>Esporte</b>	Desenvolver, através da prática esportiva e de atividades físico-culturais, o respeito às diferenças, o senso de coletividade, a autonomia, a inclusão de todos e a educação integral	Médio	Médio	Médio	Buscar novas fontes de financiamento	Realizada
<b>Esporte</b>	Discutir cultura geral, cultura corporal, consciência corporal e práticas corporais	Médio	Médio	Médio	Buscar novas fontes de financiamento	Realizada
<b>Comunicação Institucional</b>	Solucionar desafios e problemas de comunicação, contribuindo, assim, para o fortalecimento da imagem da organização, o cumprimento da sua missão institucional e o relacionamento com seus públicos de interesse	Alta	Médio	Alto	A ASCOM irá fazer o levantamento das demandas de compras e contratações do setor, com o objetivo de garantir recursos para a continuidade dos trabalhos no ano seguinte, e preencher o Plano Anual de Contratações, no prazo solicitado pelo setor financeiro	Realizada
<b>Internacionalização</b>	Ampliar a participação do Cefet/RJ no cenário internacional	Muito alta	Muito alta	Extremo	A ASCRI trabalhará para buscar recursos externos através de projetos junto a Faperj, por exemplo	Não realizada
<b>Internacionalização</b>	Consolidar uma ambiência acadêmica capaz de promover e sustentar o processo de internacionalização	Muito alta	Muito alta	Extremo	A ASCRI trabalhará para buscar recursos externos através de projetos junto a Faperj, por exemplo	Não realizada
<b>Internacionalização</b>	Formar recursos humanos preparados para atuação global	Muito alta	Muito alta	Extremo	A ASCRI trabalhará para buscar recursos externos através de projetos junto a Faperj, por exemplo	Não realizada
<b>Infraestrutura: Arquivo</b>	Promover melhorias na estrutura física dos Arquivos do Sistema multicampi	Alto	Alto	Alto	Descentralização orçamentária entre unidades administrativas	Não realizada


 Risco: **Restrição orçamentária**

 Tipologia do risco: **financeiro/orçamentário**

MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DO RISCO	IMPACTO DO RISCO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO (AÇÃO DE PREVENÇÃO)	STATUS DA AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO
<b>Infraestrutura: Biblioteca</b>	Atualizar, garantir a segurança e expandir o acervo bibliográfico institucional	Média	Média	Médio	A Biblioteca buscará novas formas de garantir atualização de acervo como, por exemplo, participação em editais para aquisição de materiais	Não realizada
<b>Tema transversal: Sustentabilidade Ambiental</b>	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Média	Média	Médio	Planejar como será o orçamento do projeto no futuro, considerando os custos e os benefícios da organização, a fim de controlar e prever gastos desnecessários.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Expansão das atividades de pesquisa	Alto	Alto	Alto	Participação da DIPPG na criação de norma interna a ser aprovada pelo CODIR para viabilizar o uso de fundação de apoio.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade das atividades de pesquisa	Alto	Alto	Alto	Participação da DIPPG na criação de norma interna a ser aprovada pelo CODIR para viabilizar o uso de fundação de apoio.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Expansão da Pós-graduação	Alto	Alto	Alto	Participação da DIPPG na criação de norma interna a ser aprovada pelo CODIR para viabilizar o uso de fundação de apoio.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade da Pós-graduação	Alto	Alto	Alto	Participação da DIPPG na criação de norma interna a ser aprovada pelo CODIR para viabilizar o uso de fundação de apoio.	Realizada
<b>Infraestrutura Prefeitura</b>	Elaborar obras para permitir a acessibilidade de pessoas com deficiência em todos os ambientes do Cefet/RJ	Alto	Muito Alto	Extremo	Buscar realizar reuniões com a DIREG visando definir prioridades orçamentárias e destinação de recursos para a Prefeitura	Não realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade das atividades de pesquisa	Média	Alto	Alto	Participação da DIPPG na criação de norma interna a ser aprovada pelo CODIR para viabilizar o uso de fundação de apoio.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade da Pós-graduação	Média	Alto	Alto	Submissão de projetos em Editais de agências de fomento nacionais e internacionais.	Realizada
<b>Administração e Planejamento</b>	Promover o conceito de sustentabilidade ambiental nos processos de compra	Alto	Muito Alto	Extremo	A DIRAP realizará busca ativa por recursos via TEDs durante todo o exercício	Realizada
<b>Pessoas</b>	Promover a melhoria das condições de trabalho, segurança e saúde dos trabalhadores no Cefet/RJ	Alto	Alto	Alto	O DGP irá realizar reuniões com a DIREG (centro de custo responsável pelo orçamento da área de Gestão de Pessoas) para sensibilizá-los sobre a importância dos objetivos e da alocação de recursos para isso.	Realizada
<b>Pessoas</b>	Reestruturar a gestão do desenvolvimento de pessoas para incrementar sua efetividade em relação às necessidades institucionais	Alto	Alto	Alto	O DGP irá realizar reuniões com a DIREG (centro de custo responsável pelo orçamento da área de Gestão de Pessoas) para sensibilizá-los sobre a importância dos objetivos e da alocação de recursos para isso.	Realizada


 Risco: **Falta de recursos humanos**

 Tipologia do risco: **Operacional**

MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DO RISCO	IMPACTO DO RISCO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO (AÇÃO DE PREVENÇÃO)	STATUS DA AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO
Ensino	Desenvolver políticas para a melhoria do acesso aos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Média	Média	Médio	Realização de concurso público	Não realizada
<b>Tema transversal: Comunicação científica</b>	Fortalecer a comunicação científica do Cefet/RJ	Muito Alta	Média	Alto	A DIPPG irá solicitar ajuda aos docentes que possuem experiência na gestão do corpo editorial das revistas./A DIPPG continua solicitando ajuda de docentes que possuem experiência na gestão do corpo editorial das revistas.	Realizada
Pessoas	Promover a melhoria das condições de trabalho, segurança e saúde dos trabalhadores no Cefet/RJ	Muito Alta	Muito Alta	Extremo	O DGP irá realizar reuniões com a Direção-Geral solicitando a realização de concurso público para provimento de cargos efetivos.	Realizada
Pessoas	Reestruturar a gestão do desenvolvimento de pessoas para incrementar sua efetividade em relação às necessidades institucionais	Muito Alta	Muito Alta	Extremo	O DGP irá solicitar o apoio do Ministério da Economia, por meio da adesão ao TransformaGov, para o atendimento do objetivo 3 do PDI.	Realizada
Pessoas	Estruturar modelo de gestão de pessoas que gere impactos positivos na qualidade do serviço prestado pela instituição	Muito Alta	Muito Alta	Extremo	O DGP irá realizar reuniões com a Direção-Geral solicitando a realização de concurso público para provimento de cargos efetivos.	Realizada
Tecnologia da Informação	Promover o alinhamento das ações da área de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão	Média	Alta	Alta	O DTINF elaborará Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) alinhado às demandas institucionais, e o executará com apoio da DICAP ou através das parcerias como a ESR/RNP	Realizada
Tecnologia da Informação	Promover o alinhamento das ações da área de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão	Alta	Alta	Alto	O DTINF participará do Dimensionamento de Força de Trabalho (DFT), para auxiliar na obtenção da estimativa da quantidade ideal de pessoas para realizar as atividades	Realizada
Extensão	Expandir o programa de estágio e emprego em todos os campi	Alta	Alta	Alto	A DIEMP buscará a otimização de seus processos de trabalho redimensionando atividades entre os servidores lotados no setor.	Realizada
Extensão	Fomentar a utilização de metodologias que fortaleçam o cooperativismo, o empreendedorismo e o desenvolvimento tecnológico, social e ambiental	Alta	Alta	Alto	A IETEC e demais incubadoras nucleadas encaminharão proposta à Faperj, por meio de editais, para a contratação de bolsistas de iniciação tecnológica com o objetivo de auxiliar nas atividades da incubadora.	Não realizada
Extensão	Implementar e consolidar a Política de Assistência Estudantil do Cefet/RJ	Média	Muito alto	Alto	A CAE buscará a articulação com outros departamentos da instituição com o objetivo de otimizar o trabalho.	Realizada
Administração e Planejamento	Aprimorar a gestão da DIRAP através da otimização dos processos internos	Média	Alta	Alto	A DIRAP entrará em contato com o DRH para verificar se há servidores à disposição ou de abertura de novos concursos	Realizada
Administração e Planejamento	Ampliar a sustentabilidade orçamentária	Média	Alta	Alto	A DIRAP entrará em contato com o DRH para verificar se há servidores à disposição ou de abertura de novos concursos	Realizada
Ensino	Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Média	Média	Médio	A DIREN irá utilizar ferramentas digitais para o monitoramento dos índices de eficiência acadêmica e organizar setor para levantamento e organização de dados quantitativos.	Realizada
Ensino	Desenvolver políticas para a melhoria do índice de eficiência acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Média	Média	Médio	A DIREN irá utilizar ferramentas digitais para o monitoramento dos índices de eficiência acadêmica e organizar setor para levantamento e organização de dados quantitativos.	Realizada
Ensino	Desenvolver políticas para a melhoria do acesso aos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Média	Média	Médio	A DIREN irá utilizar ferramentas digitais para o monitoramento dos índices de eficiência acadêmica e organizar setor para levantamento e organização de dados quantitativos.	Realizada
Governança	Consolidar a gestão de riscos institucional	Média	Alta	Alto	Priorização do trabalho de acordo com a necessidade e contratação de estagiários (alunos do Cefet/RJ)	Realizada
Governança	Consolidar e melhorar a gestão de mapeamento de processos no Cefet/RJ	Média	Alta	Alto	Priorização do trabalho de acordo com a necessidade e contratação de estagiários (alunos do Cefet/RJ)	Realizada


 Risco: **Falta de recursos humanos**

 Tipologia do risco: **Operacional**

MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DO RISCO	IMPACTO DO RISCO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO (AÇÃO DE PREVENÇÃO)	STATUS DA AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO
<b>Infraestrutura: Arquivo</b>	Objetivo 1- Atender as demandas referentes ao levantamento da produção documental, visando ao processo de análise de documentos de arquivo e seu diagnóstico	Alta	Muito Alto	Extremo	Contratação através de concurso público de arquivistas	Não realizada
<b>Tema transversal: Sustentabilidade Ambiental</b>	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Média	Média	Médio	Investir em ações que ajudem a despertar a motivação dos colaboradores da comunidade do Cefet/RJ/ Criar metas específicas, mensuráveis, atingíveis, realistas e temporais, que é fundamental para melhorar a gestão de pessoas nas organizações.	Realizada
<b>Comunicação Institucional</b>	Solucionar desafios e problemas de comunicação, contribuindo, assim, para o fortalecimento da imagem da organização, o cumprimento da sua missão institucional e o relacionamento com seus públicos de interesse	Média	Alta	Alto	A ASCOM irá informar ao gestor máximo da instituição a respeito da demanda de servidores do setor, com o objetivo de evitar a sobrecarga dos servidores em exercício, pelo menos uma vez a cada semestre	Realizada


 Tipo de risco: **Mudanças nas políticas internas e/ou externas**

 Tipologia do risco: **Legal**

MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DO RISCO	IMPACTO DO RISCO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO (AÇÃO DE PREVENÇÃO)	STATUS DA AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO
<b>Ensino</b>	Aperfeiçoar e garantir a qualidade acadêmica dos cursos técnicos de nível médio e de graduação oferecidos pela instituição	Média	Alta	Alto	Promover ampla divulgação, elaborar normativa interna e efetuar, se possível, os ajustes necessários	Realizada
<b>Internacionalização</b>	Ampliar a participação do Cefet/RJ no cenário internacional	Baixo	Muito Alto	Médio	A ASCRI realizará acompanhamento constante das políticas visando a sua efetiva adequação, sempre que necessário	Não realizada
<b>Internacionalização</b>	Consolidar uma ambiência acadêmica capaz de promover e sustentar o processo de internacionalização	Baixo	Muito Alto	Médio	A ASCRI realizará acompanhamento constante das políticas visando a sua efetiva adequação, sempre que necessário	Não realizada
<b>Internacionalização</b>	Formar recursos humanos preparados para atuação global	Baixo	Muito Alto	Médio	A ASCRI realizará acompanhamento constante das políticas visando a sua efetiva adequação, sempre que necessário	Não realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Expansão das atividades de pesquisa	Muito Alto	Alta	Extremo	O COPEP irá criar uma comissão para estudar e acompanhar os critérios para criação de grupos de pesquisa, com a intenção de alcançar a meta prevista e garantir a qualidade dos grupos	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade das atividades de pesquisa	Muito Alto	Alta	Extremo	O COPEP irá criar uma comissão para estudar e acompanhar os critérios para criação de grupos de pesquisa, com a intenção de alcançar a meta prevista e garantir a qualidade dos grupos	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Expansão das atividades de pesquisa	Média	Alta	Alto	Criação de comissão pelo COPEP para elaborar políticas relacionadas à pesquisa e inovação.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade das atividades de pesquisa	Média	Alta	Alto	Criação de comissão pelo COPEP para elaborar políticas relacionadas à pesquisa e inovação.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Expansão da Pós-graduação	Média	Alta	Alto	Criação de comissão pelo COPEP para elaborar políticas relacionadas à pesquisa e inovação.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade da Pós-graduação	Média	Alta	Alto	Criação de comissão pelo COPEP para elaborar políticas relacionadas à pesquisa e inovação.	Realizada


 Tipo de risco: **Infraestrutura limitada e/ou ineficiente**

 Tipologia do risco: **Operacional**

MACROPROCESSO	OBJETIVO	PROBABILIDADE DO RISCO	IMPACTO DO RISCO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO (AÇÃO DE PREVENÇÃO)	STATUS DA AÇÃO PARA MITIGAR O RISCO
<b>Tecnologia da Informação</b>	Promover o alinhamento das ações da área de TI com os processos de ensino, pesquisa, extensão e gestão	Média	Muito alto	Alto	O DTINF realizará o monitoramento dos sistemas e bancos de dados com ferramenta de diagnósticos.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Expansão da Pós-graduação	Média	Alto	Alto	A DIPPG monitora o espaço físico, considerando o crescimento da pós-graduação na sede Maracanã, se faz necessário a disponibilidade de nova infraestrutura física para atendimento da expansão da Pós-Graduação.	Realizada
<b>Pesquisa, Pós-graduação e Inovação</b>	Melhorar a qualidade da Pós-graduação	Média	Alto	Alto	A DIPPG monitora o espaço físico, considerando o crescimento da pós-graduação na sede Maracanã, se faz necessário a disponibilidade de nova infraestrutura física para atendimento da expansão da Pós-Graduação.	Realizada
<b>Administração e Planejamento</b>	Aprimorar a gestão da DIRAP através da otimização dos processos internos	Média	Média	Médio	A DIRAP planejará quais recursos serão necessários para o trabalho ser feito de forma mais adequada, abrirá processo para aquisição dos mesmos	Realizada
<b>Tema transversal: Sustentabilidade Ambiental</b>	Fortalecer a sustentabilidade ambiental na instituição	Alto	Alto	Alto	Realizar reuniões com a DIGES e com a DIREG sobre a necessidade de uma sala exclusiva para a área de sustentabilidade ("sala verde").	Realizada
<b>Esporte</b>	Desenvolver, através da prática esportiva e de atividades físico-culturais, o respeito às diferenças, o senso de coletividade, a autonomia, a inclusão de todos e a educação integral	Baixo	Baixo	Médio	Busca de novas fontes de financiamento	Realizada
<b>Esporte</b>	Discutir cultura geral, cultura corporal, consciência corporal e práticas corporais	Baixo	Baixo	Médio	Busca de novas fontes de financiamento	Realizada
<b>Governança</b>	Consolidar e melhorar a gestão de mapeamento de processos no Cefet/RJ	Médio	Médio	Médio	Comunicação da situação à Direção-Geral e abertura de processo de compras.	Realizada